

# Proyectos de Transformación Social

## La Experiencia Fundacional: Emerging Leader Labs

Hace 13 años, el modelo de los Centros de Aprendizaje Ágil se incubó en Emerging Leader Labs, una incubadora de proyectos para el impacto social. Hace 12 años salió el primer ALCÁ junto con la página web y el primer Starter Kit. Esta experiencia fue profundamente transformadora: fue donde conocí la economía del regalo, donde encontré una confianza que nunca había encontrado con otras personas, y donde mis expresiones creativas eran valoradas.

Lo particular de esta incubadora fue que funcionaba como una meta-incubación: el modelo Ágil se incubó a través del modelo ágil mismo. La incubadora operaba como un ALC en muchos aspectos - había autodirección, autogestión y demás. Se tomó la incubadora como experimento para después implementarlo con niños y niñas.

La experiencia fue tan transformadora que generó una convicción profunda: tenía que compartir esto con la mayor cantidad de personas posible. Fue entonces cuando comenzaron los entrenamientos, los encuentros, los laboratorios y las entrevistas en radio. La sensación era clara: esto había que dárselo a otras personas.

Para los jóvenes especialmente, crear espacios donde pudieran vivir etapas de transición era fundamental. Sin haber encontrado ese espacio, probablemente me hubiera ido hacia el lado oscuro y hubiera hecho otras cosas muy diferentes con mi vida.

## Proyecto Regenesis: La Nueva Propuesta

### Origen y Colaboradores

Después de intentar reconectarme con los creadores originales de Emerging Leader Labs sin éxito (estaban ocupados construyendo las sociedades postmonetarias que queremos formar), decidí explorar nuevas posibilidades. Junto con Carrie y John, amigos de Estados Unidos que tienen una comunidad llamada TryHard, nos reunimos en Ciudad de México hace unos meses.

### Concepto y Objetivos

Queremos sentar las bases de un proyecto "land based" - un terreno donde podamos tener comunidades itinerantes experimentales y dinámicas, no una ecoaldea fija. El primer paso es una incubadora de seis semanas para probar estas formas de vivir juntas sin necesidad de comprar terrenos.

### Estructura y Funcionamiento

La incubadora Regenesis ([regenesisincubator.com](http://regenesisincubator.com)) está diseñada para crear un contexto donde, a través de la experiencia directa, podamos integrar y trascender patrones y sistemas obsoletos. El proyecto tiene un filtro riguroso de entrada - buscamos personas que hayan caminado ciertos caminos específicos que consideramos importantes.

La descripción del evento es intencionalmente ambigua, tanto por estrategia como por nuestra dificultad para articular completamente lo que queremos hacer. Es altamente experimental y co-creativo.

## **Modelo Económico**

Operamos completamente en la economía del regalo - toda la gestión, facilitación y creación del espacio está donada. Buscamos despertar la generosidad de las comunidades que nos alberguen para conseguir comida, hospedajes, y otros apoyos no monetarios. Si aparece alguien con un millón de dólares dispuesto a apoyar, podremos cubrir hospedaje y comida para todos los participantes, pero no tenemos eso garantizado.

# **Barrios Ágiles: Aprendizajes de un Proyecto Interrumpido**

## **Contexto y Necesidades Identificadas**

Hace unos años identificamos dos necesidades principales. Primero, abrir un ALC full-time representaba enormes retos no solo pedagógicos y culturales, sino comerciales - las familias no sabían que querían esto, tenían miedo de sostenerlo financieramente, o simplemente no lo querían.

Segundo, observamos una necesidad pulsante en adolescentes y adultos de vivir estos tipos de espacios, relaciones y formas de convivencia compartida.

## **Los Tres Pilares del Proyecto**

Barrios Ágiles se estructuraba sobre tres ejes fundamentales:

**1. Inteligencia Colectiva:** Incrementar nuestra capacidad de ser más sabias juntas. Muchas personas se desarrollan en líneas específicas (salud corporal, brillantez intelectual) pero fallan en crear conversaciones sanas cuando hay desacuerdo, ejerciendo violencia o abusando del poder.

**2. Gozo y Disfrute:** Crear espacios comunitarios para gozar sin depender del consumo. En el sistema actual, el disfrute se asocia con consumir más o consumir ciertas cosas específicas.

**3. Abundancia Material:** Generar riqueza y vida digna fuera del sistema de mercado, explorando la economía del regalo, criptomonedas y otras formas económicas donde el bienestar comunitario no dependiera de las leyes del mercado.

## **Metodología de Evolución**

La propuesta seguía una evolución en etapas: primero juntarse, luego encontrar sinergia para dejar lo que no queremos y vivir lo que sí queremos. Una vez en sinergia, algoemergería que no podíamos anticipar - como el agua que emerge de la combinación de oxígeno e hidrógenos sin que estos puedan predecir el resultado.

## **El Fracaso y sus Lecciones**

El proyecto fracasó debido a errores de liderazgo - abrí la toma de decisiones muy pronto a 20 personas que querían ir en direcciones diferentes. Mi in habilidad para gestionar emociones en esa situación me llevó a retirarme del proyecto. Durante la pandemia entré en una oscuridad personal importante y no pude sostener el proyecto, aunque di permiso a otros para continuarlo.

## **Características Específicas del Modelo**

Era fundamental que fuera para personas que vivieran cerca, compartiendo territorio y cercanía física. Una propuesta de hacerlo virtual fue una de las cosas que me desencantó - necesitábamos superar las limitaciones de la virtualidad para construir relaciones humanas completas.

La idea era democratizar estos espacios nutritivos, que no fueran exclusivos para quienes pueden viajar, pagar o tienen amigos que prestan casas. Cada comunidad adaptaría el modelo a sus problemáticas específicas - donde no hay agua, donde hay violencia doméstica, donde hay matrimonios infantiles.

## **Potencial de Renacimiento**

Actualmente creo que somos más capaces de sostener algo así. Tenemos más capacidades y hemos identificado mejor los obstáculos culturales y de escolarización. Las tecnologías también han avanzado favorablemente para descentralizar procesos que se alinean con nuestros objetivos.

## **Reflexiones sobre Sistemas y Sustentabilidad**

### **Integración con Ecosistemas Locales**

Una crítica importante es que muchos ALC funcionan en burbujas sin relación directa con la comunidad o ecosistema natural circundante. Los proyectos necesitan ubicarse en sistemas anidados - en relación armónica con ecosistemas inmediatos y mayores, definidos según cada contexto específico.

### **Tecnologías Sociales Integradas**

Los proyectos integran las mismas tecnologías sociales que usamos para optimizarnos en diferentes niveles de existencia: físico, emocional, intelectual, energético, lo no humano, la belleza y la magia.

## **Perspectiva Actual**

Siento que la idea de Barrios Ágiles sigue viva y queriendo manifestarse desde diferentes ángulos, especialmente dado el nivel de maduración de nuestra sinergia colectiva después de años de práctica con niños, adultos y entre nosotros mismos. El concepto busca expandir el modelo cultural de valor de los ALC hacia entornos comunitarios más amplios.

# **Ideas Clave del Relato**

## **Experiencias Fundacionales**

- La economía del regalo como modelo transformador
- Los espacios de autodirección y autogestión generan confianza personal
- La valoración de expresiones creativas impacta profundamente el desarrollo
- La meta-incubación: usar el modelo ágil para incubar el modelo ágil
- Las experiencias transformadoras generan responsabilidad de compartir

## **Desafíos de Sustentabilidad**

- Los ALC enfrentan retos comerciales: las familias no saben que quieren esto o temen sostenerlo
- Necesidad de formatos alternativos con retorno de inversión para vida digna
- Tensión entre valores transformadores y supervivencia en economía monetaria

## **Modelo Barrios Ágiles**

### **Tres pilares fundamentales:**

1. **Inteligencia colectiva:** Ser más sabias juntas, superar reactividad individual
2. **Gozo comunitario:** Disfrute no basado en consumo
3. **Abundancia fuera del mercado:** Riqueza material sin dependencia monetaria

### **Metodología evolutiva:**

- Juntarse → Encontrar sinergia → Emergencia de lo inesperado
- Adaptación a problemáticas locales específicas
- Importancia de la cercanía física y territorial

## **Proyecto Regenesis**

- Incubadora de 6 semanas para comunidades itinerantes experimentales
- Filtro riguroso basado en "caminos caminados" específicos
- 100% economía del regalo en gestión y facilitación

- Co-creación del contexto entre participantes
- Integración y trascendencia de patrones obsoletos

## Aprendizajes sobre Liderazgo

- Apertura prematura de toma de decisiones puede fragmentar proyectos
- La inhabilidad de gestión emocional impacta sostenibilidad
- Importancia de capacidades de regulación para liderar transformación

## Visión Sistémica

- Los ALC no deben funcionar en burbujas aisladas
- Necesidad de sistemas anidados: proyecto ↔ ecosistema inmediato ↔ ecosistema mayor
- Integración de múltiples dimensiones: física, emocional, intelectual, energética
- Las tecnologías descentralizadas favorecen estos modelos

## Democratización del Acceso

- Estos espacios no deben ser exclusivos para privilegiados
- Adaptabilidad a contextos locales diversos
- Cada comunidad genera sus propias herramientas específicas

## Economías Alternativas

- Multittrueque y flujos de valor no monetarios
- Criptomonedas como herramienta de descentralización
- Huertos comunitarios como base de autonomía alimentaria
- Generosidad comunitaria como motor de sostenibilidad

¿Y si la vida en común no fuera un lugar fijo, sino un movimiento?

Este texto recorre del origen de los ALC en Emerging Leader Labs y el primer Starter Kit a Regenesis, una incubadora land-based de seis semanas que ensaya comunidades itinerantes desde la economía del regalo. En el trayecto, lo aprendido con Barrios Ágiles —inteligencia colectiva, gozo, abundancia— se vuelve criterio práctico: caminos caminados, co-creación real, anclaje territorial y filtros honestos.

¿Qué emerge cuando dejamos de idealizar la ecoaldea y empezamos a prototipar, aquí y ahora, formas de convivencia que cuidan y hacen sentido?